

以下は、過去に「経営計画発表会」にご参加された方のご感想（一部）です。

- ・素晴らしいの一言です。社員への目標、中小企業経営への目標と参加者のニーズを考え抜いた構成だと感じました。経営計画書も年々内容が深まっていて、安野社長が日々、真摯に経営と向き合っているのが伝わってきました。来てよかったです。本当にありがとうございました。
- ・当社と自分の人生における課題の答えが少し見えて来た気がします。
- ・これだけの内容の計画書をどれだけの時間をかけて作成されたのですか、教えて下さい。
- ・とても分かりやすく、大変参考になりました。最後の表彰は、社員のやる気にもつながると思うので、取り入れたい。
- ・社員と未来のビジョンを共有するという事は、簡単ではないと思いますが、具体的な安野社長のお話と経営計画書で、共有できる仕組みは、大変勉強になりました。ありがとうございます。
- ・初めてこのような発表会に参加させていただきありがとうございました。社長の想いや考えが明確で、社員にとって大切なものだと感じました。
- ・素晴らしい発表ありがとうございました。この場に居られることに喜びと幸せを感じます。せっかくいただいたチャンスです。少しでも自社に取り込めるよう、今後、頑張ろうと思います。
- ・経営計画書には、目標をはじめ、心構えまで書かれており、大変勉強になった。
- ・弊社の経営計画書等の見直しをしたい。経営計画発表会は素晴らしかった。
- ・社員のモチベーションアップのためにも明確で分かりやすい計画書だと思います。
- ・とても参考になりました。次回もまた参加させていただければと思います。
- ・モチベーションを上げていただいた。今後の参考にさせていただきます。
- ・大変参考になりました。当社でも挑戦したいと思います。
- ・自分の会社でも経営計画を発表する場が必要だと感じました。
- ・弊社でも作成しようと思っていますが、できていません。このような計画書を作っておられることは、素晴らしいと思います。

- ・いつも分かりやすく説明いただきありがとうございます。参考になることが多いので学べます。少しでも自社に取り入れられることがあると思うので、取り組みたいと思います。
- ・安野社長の社員そして背景にいる家族への想いが伝わってきて、温かい気持ちになれた。色々と参考になりました。ありがとうございました。
- ・毎年このような大量の計画書を作るのは難しいが、もっと粗い骨格だけでも作ってみたいと思いました。
- ・社長の熱い想いが伝わる大変いい会だと思いました。社員と会社の未来像を共有することは、本当に大切なことだと思います。
- ・先頭者としてベクトルを合わせることの重要性に気付かされました。
- ・非常に面白くもあり、大変勉強になりました。今後の自分自身の進もうと思っている方向性を良いものにしていくため、今日の発表会を参考にさせていただきたいと思います。ありがとうございました。
- ・社員の皆様のモチベーションが上がるだろうなと思いました。50名以上社員さんがいらっしゃっても、問題なく運営できそうに思いました。
- ・安野社長のお話が、大変具体的で分かりやすく、会社の理念・未来像等が、落とし込みやすいと感じました。また1人1人の社員を大切にされているのを感じ、社員さんたちは幸せだと思います。
- ・勉強になりました。社員さんとの意識共有が大事だということ、身に染みて感じることができました。
- ・安野社長の熱い想いが伝わって参りました。社員さんに対して、未来を語る。私も自分の役割を、しっかりやっていきたいです。本日はありがとうございました。
- ・経営者の想いと考え方をここまできちんと明文化されていることにびっくりしました。当社でも簡単なものは作ってきましたが、全く違う意味合いのようで、恥ずかしい限りです。社員のこと、お客様のことをもっともっと考えて経営に当たらなければいけないと、痛切に感じました。今回、初めて参加させていただいて、本当に貴重な機会になりました。ありがとうございました。

- ・安野先生の、会社・社員の皆様、お客様に対しての強い想いを感じました。(感動しました)
ますます厳しくなる世の中で、解釈力はとても重要だと思っています。
「目の前にいるお客様のことを考える！」自分が自分が、私が私になりがちですが、あなたあなたと考えることはとても大事だと思います。先生が作成された経営計画書、参考にさせていただきます！
- ・安野社長の発表から、ワクワクするビジョンが伝わってきました。単に「中小企業の経営をお手伝いする」ではなく、「それを通じて地域社会の発展に貢献する」「誇りを持てる仕事である」と伝えられたことが印象的でした。私もリーダーとして、言葉を尽くすこと、そのために考えることを実施していきたいと感じています。
- ・皆様の前で社員を表彰することで、モチベーションの向上になっていると感じた。経営者にとって必要なすべてが、この経営計画書には詰まっていると思います。
- ・「経営計画の発表にあたって」を、丁寧に、他社や書籍の事例を用いて社員の皆様にお話しされているところが良かったです。地域貢献への意識の高さを感じました。
気付かされるが多かった発表で、大変参考になりました。
- ・ここまで緻密な計画ではないですが、大枠で同じことを考えられていたなと思い、自分自身の考えに自信を持つことができました。
また、その考えをより深掘りし、それを社員さんたちと共有していけたらと思いました。
次回も参加させていただきたいです。貴重な時間をありがとうございました。
- ・自社だったらと、常に私の会社に置き換えて拝聴しました。そもそも計画書が無いので、まずは作ってみようと思い立ったところです。
こうして、社員さんだけではなく、一般の皆さんの前で発表される覚悟にとっても感動しました。
- ・経営計画書を作りたいと思いました。みんなで一つの目標に向かって進めると、心強そうで、うちにも自分と同じような考えを持ってくれる人を増やしたいです。
- ・今年もありがとうございました。ストーリーを含めて、安野社長の熱い想いが伝わって参りました。私自身も負けないよう、しっかりとしたものを作成し、社員やお客様に幸せになってもらえるいい会社にしていきたくと、改めて決心いたしました。
- ・安野社長の社員への想いの強さが伝わる素晴らしい経営計画発表会であった。計画書を作成することの必要性がよく理解できた。少しずつ作成していこうと思う。
- ・大変勉強になりました。いかに些細なことでも見える化し、共有するか。1人ひとりが悩んだ時に、

わざわざ社長に聞かなくてもよい状態にしておくか。

「聞かなくても分かる状態にしておく」ことこそが、社員満足・顧客満足だと思いました。

- ・ トップに立つ人の覚悟と実行、そして発信力と信念をまさに見せていただいた気がします。
私は経営者の立場ではありませんが、理事長の支えとなって、働く職員の喜びと生活と安定して未来も引き続けていけるよう、「これは」と思ったことをきちんと計画に載せていきたいと思いました。経営計画書の重要性を心に深くとどめた研修となりました。
- ・ 御社の戦略・戦術が明確に示されており、社員さんにとって非常に働きやすい環境であることに感心させられました。それに伴い、社員さんに対して高いレベルと成果を求められており、常にチャレンジ精神が必要な企業風土だと感じました。
御社のような経営計画書には到底及びませんが、まずは作成に向け、早急に取り組む所存です。
- ・ まさに「宝の地図」が緻密に書かれており、社員さんは幸せだと感じました。
作って、実践して、修正して・・・と PDCA を回す際の方法を、またの機会に教えて下さい。
- ・ 年々、経営計画書が進化していくのがよく分かります。きっと社員の皆様も成長して立派な企業に進化していることと思います。これからも頑張ってください。応援しています。
- ・ 綿密に練られた計画に感心させられました。弊社においても、計画書は作成していますが、まだ内容も浅く発表に至っておりません。
よい刺激を受けましたので、私も発表に踏み切ります。
- ・ 内容、進行共に、素晴らしい発表でした。
社長の想いが伝わり、社員の気持ちで聞かせていただきましたが、本年度のモチベーションが上がりました。
- ・ 大変素晴らしい発表会でした！参加させていただくことができ本当に良かったです。
経営計画書というストーリーを基に、社長と社員とがお互いに協力し合う姿に感動しました。
- ・ 天国と地獄、ピレネー山脈の話など、例え話が入ることで興味を引き、伝えたいメッセージをより理解することができました。ポジショニングマップは、ぜひ参考にさせていただきます。
- ・ 毎年、勉強になることが多く、参加してとても良かったです。
若手の方々が MVP 等を受賞されていたのが印象に残りました。